

RELATÓRIO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

SECRETARIA DE ESPORTES E LAZER

SÃO BERNARDO DO CAMPO

2024

SUMÁRIO

1.Introdução.....	3
2.Diagnóstico da Política Pública de Esportes e Lazer – São Bernardo do Campo.....	4
2.1Contexto Geral.....	4
2.2 Pontos Fortes (Forças).....	4
2.3Pontos Fracos (Fraquezas).....	5
2.4 Oportunidades.....	5
2.5 Ameaças.....	6
2.6 Dados Quantitativos.....	6
3 Análise das Alternativas de Ações Possíveis para a Política de Esporte e Lazer em São Bernardo do Campo.....	11
3.1.Objetivos da Análise das Alternativas.....	11
3.2 Mapeamento de Soluções Possíveis.....	12
3.3 Avaliação do Impacto.....	13
4 DESENHO INSTITUCIONALIZADO.....	13
4.1 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	13
5. ESTRUTURAÇÃO DA GOVERNANÇA.....	21
6.MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO.....	22
8. ANEXOS.....	25
9.CONCLUSÃO.....	26

1.Introdução

O trabalho desenvolvido pela Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo resultou em ações concretas que fortaleceram a política pública de esporte e lazer no município. Essas iniciativas contribuíram para ampliar o acesso da população às atividades esportivas e recreativas, promovendo inclusão social, aprimorando a qualidade de vida e incentivando o desenvolvimento do esporte, tanto em suas vertentes amadora quanto profissional.

Nosso trabalho na Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo resultou em ações que fortaleceram a política pública de esporte e lazer no município. Conseguimos ampliar o acesso da população às atividades esportivas e recreativas, promovendo inclusão social, melhorando a qualidade de vida e incentivando o desenvolvimento do esporte, tanto em suas vertentes amadora quanto profissional.

Nossa atuação foi marcada por uma abordagem integrada, com parcerias estratégicas e ações colaborativas na administração e execução de programas de incentivo à prática esportiva e às atividades de lazer. Essas ações foram realizadas especialmente em espaços públicos, como centros de lazer, parques, represas e áreas de interesse turístico, incluindo pontos emblemáticos como a Cidade da Criança, o Conjunto Vera Cruz e o Parque Estoril. Além disso, fortalecemos o potencial turístico do município ao integrar as ações esportivas ao desenvolvimento econômico local, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Trabalho e Turismo.

Também tivemos um cuidado especial com a gestão eficiente dos espaços recreativos e esportivos, implementando normas e critérios que potencializaram sua utilização. Nosso objetivo foi garantir que esses ambientes fossem acessíveis, seguros e acolhedores para toda a população, promovendo atividades inclusivas que atenderam às diversas demandas sociais, com atenção especial às pessoas com deficiência. Assim, conseguimos consolidar um ambiente mais justo, participativo e voltado ao bem-estar de todos.

Este resultado reflete o esforço coletivo da equipe da Secretaria de Esportes e Lazer em promover uma cidade mais saudável, participativa e inclusiva, onde o esporte e o lazer continuam sendo

instrumentos essenciais de transformação social e desenvolvimento comunitário.

2.Diagnóstico da Política Pública de Esportes e Lazer – São Bernardo do Campo

2.1Contexto Geral

A Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo atua com foco na promoção da qualidade de vida, inclusão social e desenvolvimento esportivo. Sua atuação abrange tanto a gestão de espaços públicos como a execução de programas voltados à prática esportiva amadora e profissional e ao lazer.

2.2 Pontos Fortes (Forças)

Infraestrutura Municipal Ampla:

- Presença de espaços públicos consolidados como a Cidade da Criança, Conjunto Vera Cruz, Parque Estoril, entre outros.
- Gestão de centros de lazer e espaços recreativos diversificados.

Ações inter setoriais

- Parcerias com outras secretarias (como Desenvolvimento Econômico, Trabalho e Turismo) ampliam a integração das políticas públicas.

Promoção da Inclusão Social:

- Enfoque explícito em garantir acessibilidade às pessoas com deficiência, o que fortalece políticas de equidade.

Programas Ativos:

- Execução direta ou indireta de programas de incentivo à prática esportiva, tanto no campo amador quanto profissional.

2.3 Pontos Fracos (Fraquezas)

Carência de Dados Públicos Recentes:

- Falta de divulgação de indicadores atualizados de desempenho, como número de atendimentos, impacto social dos programas e grau de ocupação dos equipamentos esportivos.

Dependência de Outras Pastas:

- A implementação de atividades em áreas como parques e museus depende da cooperação com outras secretarias, o que pode gerar entraves burocráticos e lentidão na execução.

Desigualdade Territorial no Acesso:

- Ainda que haja espaços de lazer reconhecidos, regiões periféricas do município podem enfrentar maior dificuldade de acesso a essas estruturas.

2.4 Oportunidades

Aproveitamento do Turismo Esportivo e de Natureza:

- A região da Serra do Mar, os parques e represas podem ser melhor explorados como pólos de turismo esportivo sustentável.
- Parcerias com o setor privado e universidades podem potencializar isso.

Digitalização de Serviços e Programas:

- Implantação de plataformas digitais para inscrição, acompanhamento e avaliação dos programas esportivos pode aumentar o engajamento da população.

Captação de Recursos Federais e Estaduais:

- Existem editais e linhas de financiamento (como da Lei de Incentivo ao Esporte) que podem ser explorados para projetos locais.

Projetos para Juventude e Terceira Idade:

- Com a tendência de envelhecimento da população e crescente preocupação com saúde mental dos jovens, há oportunidade de criar programas específicos para esses públicos.

2.5 Ameaças

Cortes Orçamentários:

- Crises econômicas podem comprometer a continuidade de programas e a manutenção de equipamentos públicos.

Vandalismo e Má Conservação dos Espaços:

- Falta de manutenção pode levar à degradação dos espaços públicos e consequente queda na participação popular.

Concorrência com o Ambiente Digital:

- A crescente digitalização do lazer (streaming, redes sociais) pode afastar o público jovem da prática de atividades esportivas presenciais.

Desigualdade Social Persistente:

- A vulnerabilidade socioeconômica de certos bairros pode tornar mais difícil o acesso equitativo a programas da Secretaria.

2.6 Dados Quantitativos

São Bernardo do Campo conta com uma rede de 60 equipamentos esportivos espalhados pela cidade, oferecendo uma infraestrutura importante para a prática de atividades físicas e esportivas. Esses espaços atendem a aproximadamente 147.792 usuários, que participam de diversas aulas e atividades promovidas pelo município. Entre as opções disponíveis estão ginástica, vôlei, dança, hidroginástica, ballet, badminton, natação, futebol, artes marciais, beach tennis, campeonato da liga, yoga, chi kung, escolinha de futebol e basquete.

Essa variedade de modalidades demonstra o compromisso da cidade em promover a prática esportiva, a saúde, o bem-estar e a inclusão social. Com uma rede bem estruturada de equipamentos, São Bernardo do Campo consegue

oferecer oportunidades acessíveis para que a população se mantenha ativa e saudável, fortalecendo o esporte como uma ferramenta de inclusão e qualidade de vida para todos.

- Taxa de ocupação dos centros de lazer e espaços esportivos.

LOCAL	MODALIDADE	Quant. Inscritos
ALVES DIAS	Ginástica, volei dança, alongamento	3.200
AQUACENTRO	Hidroginástica, ginástica	4.400
AREIÃO	Ginástica, ballet, dança	1.200
BADMINTON	Badminton	1.200
BAETÃO		400
	Natação e hidroginástica	10.000
BAETINHA	Ginástica, artes marciais, futebol, basquete, escolinha de futebol	10.220
BATISTINI GINÁSIO	Cessão de uso	1.000
BEACH TENIS RIACHO	Ballet, beach tenis	600
BOCHA JD STO IGNÁCIO	Em manutenção	0
BOCHÓFILO BAETA NEVES	Campeonato da Liga	200
CAMPO AREIÃO	Futebol Escolinha	852
CAMPO BATISTINI	Escolinha Futebol	720
CAMPO BRASIL N.PETROPOLIS	Yoga, Chi Kung	280
CAMPO CAPELINHA	Escolinha Futebol	240
CAMPO CORINTHINHA	Escolinha Futebol	512
CAMPO DETROIT	Inauguração em Abril/25	0
CAMPO D.E.R	Escolinha Futebol	600
CAMPO FERRAZÓPOLIS	Escolinha Futebol	864
CAMPO JARDIM DO LAGO	Escolinha Futebol	1.380
CAMPO FINCOS	Futebol Amador	800
CAMPO ORQUIDEAS	Escolinha Futebol	1.376
CAMPO PALMEIRINHA	Escolinha Futebol	760
CAMPO PAULICÉIA	Inauguração em Abril/25	0
CAMPO PÉROLA	Escolinha Futebol	2.084
CAMPO RIACHO GRANDE	Escolinha Futebol	764
CAMPO LAVÍNIA	Escolinha Futebol	2.252
CAMPO SÃO LEOPOLDO	Futebol	436
CAMPO SELECTA	Inaguração em 13/04/2025	0
CAMPO TABOÃO	Inaugura em Abril/Maio/25	0

CAMPO VILA NAZARETH	Futebol	1.344
CAMPO SANSIL	Escolinha Futebol	1.124
CAMPO TATETOS	Escolinha Futebol	240
CAMPO VILA SÃO PEDRO	Futebol	2.648
CAMPO VILA VILA VIVALDI	Escolinha Futebol	972
CAMPO VILA SÃO JOSÉ	Escolinha Futebol	1.260
CENTRO AQUATICO BATISTINI	Em construção aguardando inauguração	0
CANOAGEM	Beach Tênis/Ginástica /Zumba/ Natação	800
COMPLEXO BMX/GA/GR	Ginástica rítmica e ginástica artística	2.400
COMPLEXO OLÍMPICO	Caminhada, campeonatos, jogos escolares, jogos abertos	1.600
	Campeonatos Handebol	
	Formação Capoeiras e lutas	
	Formação e treinamento	
	Formação de atletas do judô	
	Ginástica artística	
CREEBA	Natação PCD, ginástica, alongamento, basquete	5.200
FERRAZÓPOLIS	Ginástica, futsal e vôlei	1.600
GEMADA - GINÁSIO	Futsal	1.600
GEVU	Futsal, volei, badminton	1.600
JD. DO LAGO	Futsal, volei, ginástica, ballet, zumba	2.800
	Futebol	864
PATINS	Patins, Carros antigos, Jipeiros	1.600
JERUSALÉM	Ginástica rítmica, ginástica, volei	2.800
LAVÍNIA	Ginástica, pilates, alongamento, dança, zumba	5.200
ASSOCIAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICO		1.200
MADUREIRA	Ginástica rítmica	400
MENINOS	Ginástica, pilates, yoga, volei adaptado	3.200
ORQUÍDEAS	Ginástica, pilates ballet, dança, futsal, volei.	3.000
PAULICÉIA	Zumba, volei, futsal, pilates, natação, hidroginástica, ginástica, alongamento	10.800
PLANALTO	Ginástica, volei, artes marciais	1.400
POLIESPORTIVO	Ginástica	1.400

PARQUE CITTÁ DI MARÓSTICA	Pista de Skate, bicicleta, caminhada, paredes de escalada, playground e eventos culturais	30.000
RIACHO GRANDE	Ginástica, ballet, dança	1.400
TABOÃO	Ginástica, yoga, alongamento, futsal, zumba	3.000
TERRA NOVA	Ginástica, handebol, zumba	1.400
VILA MARLENE	Ginástica, hidroginástica, natação, judô, pilates, yoga, alongamento, futsal, volei	7.200
VILA SÃO PEDRO	Volei, basquete	1.400

- Orçamento anual da Secretaria e sua execução.

A secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo conta com um orçamento de R\$ 51.899.000,00 segundo a LOA (Lei Orçamentária Anual) 2024.

- Indicadores de saúde e qualidade de vida relacionados à prática esportiva.

A Secretaria de Esportes do Município de São Bernardo do Campo tem, como parte de seu organograma institucional a Seção de Educação e Formação Esportiva (SESP-111) que é composta por Programas de atividades físicas e esportes destinados ao atendimento aos munícipes da cidade. Estes Programas contemplam o atendimento de todas as especificidades e necessidades das demandas dos munícipes como: o atendimento a diferentes faixas etárias, condição física, mental e cultural das pessoas por meio de Práticas corporais, aquáticas, meditativas, práticas de atividade física adaptada a pessoas com deficiência, de esportes e lazer.

Este documento se propõe a realizar a estruturação e fundamentação do Programa de Atividade Física Regular para Adultos e Idosos – “CORPO EM AÇÃO”.

O Corpo em Ação é um Programa multifacetado composto por várias práticas corporais e culturais que seguem a fundamentos e premissas que são comuns a todas essas práticas (Ginástica, Alongamento, Alongamento em Cadeia Muscular, Pilates, Yoga, Meditação, Tai Chi, Chi Kung, Ai Ki Do, Canto Coral,

Dança, Hidroginástica, Hidroginástica Inclusiva Adaptada, Natação e Esportes para Adultos, Corridas e Artesanato) tendo como norte a busca da melhora da qualidade de vida das pessoas, fazendo com que as mesmas consigam organizar suas vidas em torno de objetivos, metas e planos, consigam otimizar o tempo livre, criar novos vínculos de amizade, compreender seu corpo e seu papel na sociedade. Além de promover eventos e encontros, ao longo do ano, com o intuito de mobilizar, entreter, criar novas oportunidades e principalmente fazer com que as pessoas possam se inter-relacionem.

Nesta perspectiva, o domínio do corpo e a compreensão da vida e de suas relações, são produtos de um aprendizado individual e coletivo ao mesmo tempo, ambos frutos da interação social com o outro.

É na convivência com o outro que me reconheço, me desperto e transformo o mundo. Na convivência e na possibilidade de conversar e ações significativas para mim e para o outro que contribuo e exercito minha cidadania.

O Programa tem como premissa estimular as pessoas a adotarem um estilo de vida mais ativo fisicamente, mais saudável, elegendo a atividade física como uma conduta importante e crucial do ponto de vista da qualidade de vida, agindo de forma proativa pela conquista do bem-estar físico, psicológico e social.

A questão a que se propõe a Secretaria de Esportes do Município de São Bernardo do Campo é definitivamente ampliar as possibilidades da atividade física e a partir dela compreender a integralidade do ser, formando indivíduos com maior nível de criticidade a respeito de si mesmo e de sua relação com o mundo, e principalmente indivíduos ativos.

Ao avançar, evoluir para novas percepções, a Secretaria de Esportes que enxerga o ser humano como Indivíduo, ou seja, o que não pode ser dividido, e desta forma só pode estabelecer uma relação Integral consigo mesmo, a partir de um corpo que se movimenta.

Este é o desafio a que se propõe a Secretaria de Esportes do Município de São Bernardo do Campo, através de seus servidores e munícipes: Fomentar o Programa CORPO EM AÇÃO – que se propõe a ser uma nova forma de exercitar a Atividade Física, contemplando formas diferenciadas de viver o Humano Integral.

Com esse intuito faz-se necessário uma análise e um bom planejamento da prática de atividade física a ser oferecida, dada sua importante relação com eventos de saúde e qualidade de vida da população.

"A EG/OMS recomenda "que os indivíduos adotem níveis adequados de atividade física durante toda a vida. Diferentes tipos e quantidades de atividade física são necessários para obter diferentes resultados na saúde". (Barreto et al. 2005)

Ainda com referência aos apontamentos da OMS, no Brasil, vivemos em um cenário de aumento da expectativa de vida e crescimento expressivo da população idosa. Entretanto, se principalmente os órgãos públicos não acompanharem o investimento na prevenção, promovendo uma adesão à prática de atividade regular precocemente e, investirem em promoção de saúde dos indivíduos proporcionalmente a maior expectativa de vida da população, pode resultar em aumento de anos vividos com doenças crônicas não transmissíveis e incapacidades. Assim, a possibilidade de prevenção ou reversão de limitações funcionais mediante atividade física e exercício deve ser um assunto de grande interesse para a Saúde Pública nacional em todas as esferas. (Barreto et al. 2005)

Ainda conforme citado por Gorski et al (2012) é de extrema importância que existam discussões a respeito de novas perspectivas no sentido de promover saúde e prevenir doenças. Atualmente demandas de saúde pública têm exigido com que o olhar de múltiplas áreas do conhecimento se volte cada vez mais para ações de caráter preventivo, à cerca do sedentarismo, por exemplo, que é um fator de risco para diversas enfermidades crônicas como diabetes, obesidade, hipertensão, osteoporose e algumas formas de câncer.

3 Análise das Alternativas de Ações Possíveis para a Política de Esporte e Lazer em São Bernardo do Campo

3.1. Objetivos da Análise das Alternativas

- Ampliar o acesso da população às atividades esportivas e de lazer, especialmente em regiões periféricas e vulneráveis.
- Promover a inclusão social e a equidade, garantindo acessibilidade para pessoas com deficiência e diferentes faixas etárias.
- Fortalecer a integração entre esporte, saúde e turismo, potencializando o uso de espaços públicos e atrativos turísticos.
- Estimular estilos de vida mais ativos e saudáveis, contribuindo para a prevenção de doenças crônicas e melhoria da qualidade de vida.
- Garantir a sustentabilidade financeira e operacional das ações, alinhando recursos públicos e parcerias estratégicas.

3.2 Mapeamento de Soluções Possíveis

- **Digitalização de Serviços e Programas**

Implantar plataformas online para inscrições, acompanhamento e avaliação de atividades.

- **Expansão e Melhoria da Infraestrutura**

Construção, manutenção e ampliação de equipamentos esportivos em regiões carentes.

Aproveitamento de espaços turísticos e naturais (parques, represas, Serra do Mar) para o turismo esportivo sustentável.

- **Programas de Educação e Promoção da Saúde**

Desenvolver campanhas de conscientização sobre os benefícios da atividade física.

Criar programas específicos para juventude e terceira idade, focando na saúde mental e prevenção de doenças.

- **Parcerias e Captação de Recursos**

Buscar financiamentos federais, estaduais e parcerias com setor privado e universidades.

- **Ações de Inclusão Social**

Implementar atividades adaptadas para pessoas com deficiência.

Promover ações de acessibilidade e inclusão em todos os espaços públicos.

- **Eventos e Encontros Comunitários**

Organizar campeonatos, feiras de saúde, encontros culturais e esportivos ao longo do ano.

3.3 Avaliação do Impacto

- **Impacto na Saúde Pública**

Redução de doenças crônicas relacionadas ao sedentarismo.

Melhoria na saúde mental e bem-estar da população.

- **Impacto Social**

Aumento da inclusão social e fortalecimento de vínculos comunitários.

Desenvolvimento de uma cultura esportiva e de lazer mais ampla.

- **Impacto Econômico**

Estímulo ao turismo esportivo e geração de empregos locais.

Potencial aumento na arrecadação de recursos via parcerias e financiamentos.

4 DESENHO INSTITUCIONALIZADO

4.1 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Da Estrutura Hierárquica

Integram a Secretaria de Esportes e Lazer.

Seção de Divulgação (SESP-001).

Serviço de Expediente (SESP-002.1).

Divisão de Alto Rendimento (SESP-01):

I - Seção de Avaliação de Alto Rendimento (SESP-011).

Divisão de Iniciação Esportiva (SESP-02):

I - Seção de Ações Educativas no Esporte e Social (SESP-021).

Departamento de Esportes e Lazer (SESP-1):

I - Divisão de Esporte (SESP-11):

a) Seção de Apoio ao Conselho (SESP-111);

b) Seção de Eventos Esportivos (SESP-112);

II - Divisão de Lazer (SESP-12):

a) Seção de Ação Comunitária (SESP-121);

b) Seção de Lazer (SESP-122); e

III - Divisão Esportiva para o Idoso (SESP-13).

Departamento de Contratos, Convênios, Manutenção e Administração de Próprios Esportivos (SESP-2):

I - Divisão de Manutenção e Administração de Próprios Esportivos (SESP-21):

a) Seção de Administração e Manutenção de Próprios Esportivos (SESP-211):

1. Serviço de Convênios e Contratos (SESP-211.1); e

b) Seção de Controle de Materiais, Equipamentos e Transportes (SESP-212).

Integra a estrutura da Secretaria de Esportes e Lazer, como órgão de assessoria da Administração Municipal, vinculado diretamente ao titular da Pasta, o Conselho Municipal de Esportes (CMESP).

Seção IV

Das Atribuições Das Unidades

A Seção de Divulgação (SESP-001) tem as seguintes atribuições:

I - divulgar os eventos da Secretaria;

II - manter contato com a SECOM para otimizar a divulgação dos eventos esportivos; e

III - implementar e executar outras atividades correlatas.

O Serviço de Expediente (SESP-002.1) tem as seguintes atribuições:

I - planejar, coordenar, supervisionar e orientar as atividades técnicas e administrativas de apoio à Secretaria;

II - receber e enviar correspondência, guardar e expedir processos e documentos em geral, por meio físico ou digital;

III - recepcionar e informar o público;

IV - providenciar juntada, apensamento, requisição e abertura de processos, bem como controlar sua tramitação;

V - planejar, coordenar, executar e monitorar as atividades referentes à administração dos recursos humanos da Secretaria;

VI - promover o levantamento das necessidades de compras e proceder à requisição de materiais de consumo; e

VII - executar outras atividades correlatas.

A Divisão de Alto Rendimento (SESP-01) tem as seguintes atribuições:

I - constituir e manter equipes esportivas para disputas em campeonatos regionais, estaduais, federais ou internacionais, nas modalidades esportivas selecionadas;

II - organizar e manter turmas de atletas aprendizes visando a sua formação esportiva e a seleção de jovens para as equipes que se refere o inciso I deste artigo;

III - acompanhar a execução de convênios de cooperação técnicas e contratos no âmbito das modalidades esportivas;

IV - sugerir medidas visando o aperfeiçoamento dos programas e das práticas das modalidades esportivas no âmbito municipal;

V - coordenar a realização das promoções esportivas afetas à sua área de responsabilidade;

VI - proporcionar aos atletas, preparação física adequada, com atendimento por fisiologista, médico, nutricionista e fisioterapeuta;

VII - organizar e manter cadastro de atletas e equipes esportivas para a disputa em campeonatos regionais, estaduais, federais ou internacionais; e

VIII - elaborar, regularmente, relatório de atividades.

A Seção de Avaliação de Alto Rendimento (SESP-011) tem as seguintes atribuições:

I - avaliar a atuação das equipes esportivas de alto rendimento;

II - auxiliar no acompanhamento da execução de convênios de cooperação técnicas e contratos no âmbito das modalidades esportivas;

III - sugerir para a Divisão de Alto Rendimento medidas visando o aperfeiçoamento dos programas e das práticas das modalidades esportivas no âmbito municipal;

IV - auxiliar na coordenação e na realização das promoções esportivas afetas à sua área de responsabilidade;

V - auxiliar na organização e manutenção de cadastro de atletas e equipes esportivas para a disputa em campeonatos regionais, estaduais, federais ou internacionais; e

VI - elaborar, regularmente, relatório de atividades.

A Divisão de Iniciação Esportiva (SESP-02) tem as seguintes atribuições:

I - implantar as ações necessárias para a promoção do esporte e da prática esportiva;

II - executar as ações desenvolvidas pela Divisão; e

III - implementar e executar outras atividades correlatas.

A Seção de Ações Educativas no Esporte e Social (SESP-021) tem as seguintes atribuições:

I - promover a formulação e implantação de programas e projetos atinentes à promoção do esporte e da atividade física, com a finalidade de melhorar as condições sociais no âmbito do Município;

II - implantar as ações necessárias para a realização dos objetivos da Seção;

III - executar as ações desenvolvidas pela seção; e

IV - implementar e executar outras atividades correlatas.

O Departamento de Esportes e Lazer (SESP-1) tem as seguintes atribuições:

I - programar e administrar as atividades esportivas, esportivo-educacionais e recreativas do Município;

II - incentivar e amparar o esporte amador e promover práticas esportivas e esportivo-educacionais nas praças de esportes e nos centros esportivos e recreativos do Município;

III - promover espetáculos esportivos e organizar, com a colaboração de entidades esportivas, competições e torneios;

IV - incentivar e subsidiar entidades públicas da esfera federal, estadual e municipal e entidades particulares que se dediquem à prática esportiva sem finalidade lucrativa;

V - desenvolver programas e campanhas específicas da área esportiva;

VI - selecionar, coordenar e supervisionar as equipes representativas do Município em competições de caráter internacional, nacional e estadual;

VII - desenvolver o intercâmbio com empresas particulares visando o

incremento das atividades esportivas;

VIII - incentivar e amparar as associações esportivas do Município em campeonatos e torneios dirigidos pelas diversas federações;

IX - promover e orientar o aperfeiçoamento técnico-pedagógico do pessoal envolvido com atividades docentes;

X - captar recursos destinados ao fomento do esporte;

XI - coordenar o planejamento técnico e acompanhamento da implantação de projetos de desenvolvimento do esporte;

XII - apreciar e opinar sobre projetos esportivos desenvolvidos pela iniciativa privada;

XIII - estabelecer política de incentivos à iniciativa privada para a implantação de projetos esportivos;

XIV - incentivar a cultura de lazer perante à população, desenvolvendo suas práticas cotidianas, como decorrência de valores de integração homem-natureza, identificação com o espaço urbano do Município e exercício da cidadania; e

XV - definir normas e critérios para o funcionamento dos centros de lazer, bem como de suas atividades, extensivos aos espaços públicos adequados à prática de lazer, potencializando estes recursos.

A Divisão de Esporte (SESP-11) tem as seguintes atribuições:

I - elaborar, implantar e executar as ações do planejamento técnico;

II - planejar, juntamente com as áreas, as atividades esportivas a serem desenvolvidas;

III - supervisionar as ações de iniciação à atividade física e esportiva, as atividades competitivas e a programação do calendário esportivo;

IV - supervisionar as ações e o relacionamento com as entidades conveniadas;

V - buscar apoio e patrocínio das empresas privadas, clubes e universidades para o esporte; e

VI - constituir e manter equipes esportivas para disputas em campeonatos regionais, estaduais, federais ou internacionais, nas modalidades esportivas selecionadas.

A Seção de Apoio ao Conselho (SESP-111) tem as seguintes atribuições:

- I - prestar apoio ao Conselho dando todo o suporte necessário para seu funcionamento;**
- II - implantar as ações necessárias para a realização dos objetivos da Seção;**
- III - executar as ações desenvolvidas pela Seção; e**
- IV - implementar e executar outras atividades correlatas.**

A Seção de Eventos Esportivos (SESP-112) tem as seguintes atribuições:

- I - promover a inclusão do Município na programação regional, estadual, nacional e internacional de eventos esportivos;**
- II - executar as ações desenvolvidas pela Seção; e**
- III - implementar e executar outras atividades correlatas.**

A Divisão de Lazer (SESP-12) tem as seguintes atribuições:

- I - elaborar e implementar programação de atividades e eventos de lazer nos equipamentos próprios da SESP e nos demais equipamentos socioculturais e socioeducativos da Administração Municipal;**
- II - constituir grupos operacionais de trabalho que se responsabilizem pelas diversas atividades propostas e que deverão executar as diferentes tarefas de gestão e operação; e**
- III - melhorar, desenvolver e adotar técnicas de atuação que contribuam significativamente para a redução da exclusão social no Município e na associação com outras políticas e ações sociais, reafirmando a proposta de melhoria geral da qualidade de vida no Município.**

A Seção de Ação Comunitária (SESP-121) tem as seguintes atribuições:

- I - coordenar o funcionamento aos finais de semana de equipamentos de esporte e lazer em todas as regiões da Cidade, desenvolvendo programas e criando facilidades para a adesão e aderência de freqüentadores;**
- II - implantar programas de lazer com a participação efetiva das comunidades na elaboração, execução e avaliação das atividades; e**
- III - considerar o aspecto educativo presente no lazer, como elemento de**

promoção de cidadania.

A Seção de Lazer (SESP-122) tem as seguintes atribuições:

- I - programar ações eventuais de animação sociocultural, de modo descentralizado, fortalecendo programas permanentes ou criando novas opções de lazer no Município; e
- II - captar, organizar e implementar um calendário de eventos de lazer de médio e grande porte, tornando possível a inclusão da população na fruição de atividades de entretenimento.

A Divisão Esportiva para o Idoso (SESP-13) tem as seguintes atribuições:

- I - programar ações esportivas para as pessoas idosas, de modo descentralizado, fortalecendo programas permanentes ou criando novas opções de lazer no Município; e
- II - captar, organizar e implementar um calendário de eventos de lazer para as pessoas idosas.

O Departamento de Contratos, Convênios, Manutenção e Administração de Próprios Esportivos (SESP-2) tem as seguintes atribuições:

- I - supervisionar e controlar a execução dos projetos e atividades da Secretaria;
- II - superintender a administração de praças de esportes e centros recreativos e esportivos;
- III - promover a manutenção dos equipamentos esportivos; e
- IV - zelar pelos equipamentos esportivos.

A Divisão de Manutenção e Administração de Próprios Esportivos (SESP-21) tem as seguintes atribuições:

- I - elaborar, implantar e acompanhar as ações do planejamento administrativo;
- II - supervisionar e coordenar os servidores relacionados às funções administrativas nas unidades da Secretaria;
- III - supervisionar a utilização dos veículos da Secretaria;
- IV - orientar e controlar os recursos e técnicas para divulgação de informações de caráter institucional das ações esportivas; e

V - buscar apoio e patrocínio das empresas privadas, clubes e universidades.

Esportivos (SESP-211) tem as seguintes atribuições:

I - coordenar e supervisionar o corpo administrativo e de manutenção dos centros esportivos;

II - auxiliar para a plena execução das atividades;

III - realizar e coordenar, juntamente com as unidades, planejamento e cronograma para execução de serviços; e

IV - elaborar, regularmente, relatório de atividades.

O Serviço de Convênios e Contratos (SESP-211.1) tem as seguintes atribuições:

I - coordenar, supervisionar e acompanhar a execução dos convênios e contratos da Secretaria;

II - informar a necessidade de aditamentos, renovações e novas contratações; e

III - buscar novas parcerias para assinaturas de convênios.

A Seção de Controle de Materiais, Equipamentos e Transportes (SESP-212) tem as seguintes atribuições:

I - organizar e controlar a escala dos veículos oficiais que servem a Secretaria;

II - supervisionar e controlar a distribuição de materiais de consumo aos Centros Esportivos e demais unidades;

III - manter atualizado o registro e localização dos bens patrimoniais da Secretaria;

IV - distribuir os recursos humanos e materiais necessários à execução das atividades desenvolvidas, bem como controlar a sua utilização;

V - elaborar as especificações e padronização dos materiais de uso permanente e de consumo;

VI - receber, guardar, armazenar e distribuir materiais e bens;

VII - realizar o controle e a constatação do bom aproveitamento dos bens patrimoniais; e

VIII - elaborar relatórios das atividades de sua responsabilidade.

5. ESTRUTURAÇÃO DA GOVERNANÇA

A governança eficiente da Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo é fundamental para garantir que suas ações atendam às necessidades da população, promovam transparência e utilizem os recursos públicos de forma responsável. Para isso, a estruturação dessa governança busca criar um ambiente de gestão transparente, participativo e responsável, que permita a implementação de políticas públicas de esporte e lazer alinhadas às demandas da comunidade. Seus principais componentes incluem órgãos de direção e coordenação, responsáveis por definir diretrizes e acompanhar resultados; comitês e conselhos de participação social, que promovem o diálogo com a sociedade civil, entidades esportivas e usuários; sistemas de gestão e controle interno, que monitoram, avaliam e garantem a transparência na administração; e plataformas de informação e comunicação, que facilitam o acesso às informações e estimulam a participação social. Para fortalecer a democracia participativa, a Secretaria deve estabelecer mecanismos como conselhos municipais de esporte e lazer, audiências públicas periódicas, fóruns de discussão, ouvidorias, canais de denúncia e encontros comunitários, permitindo que a sociedade contribua na elaboração, implementação e avaliação das políticas públicas. Além disso, a implementação de um sistema de prestação de contas, com relatórios anuais, publicação de dados financeiros, auditorias independentes e reuniões abertas à comunidade, reforça a transparência e a responsabilidade na gestão. Um exemplo de governança bem-sucedida é a criação do Conselho Municipal de Esporte e Lazer, composto por representantes do poder público, sociedade civil, entidades esportivas, universidades e usuários, que participa da elaboração de planos estratégicos, acompanha a execução de programas e avalia os resultados, garantindo que as ações estejam alinhadas às necessidades da população e aos princípios de transparência e participação.

6.MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

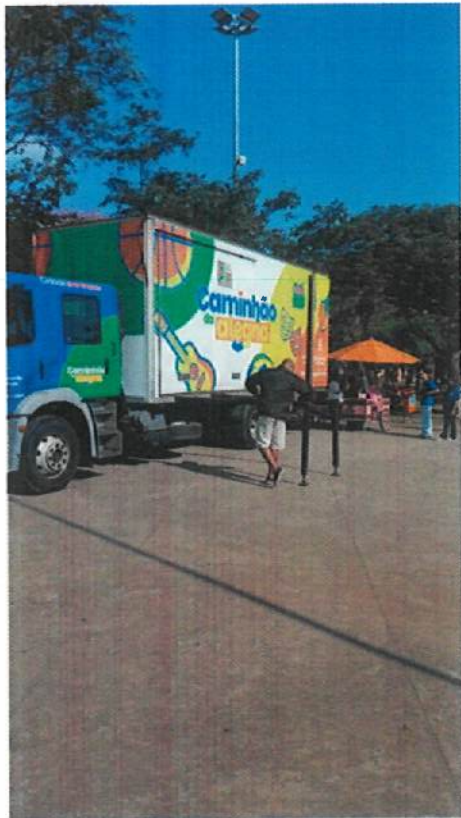
O monitoramento e a avaliação são processos essenciais para garantir que as ações da Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo estejam atingindo seus objetivos, promovendo melhorias contínuas e assegurando o uso eficiente dos recursos públicos. Esses processos permitem acompanhar o andamento das atividades, identificar desafios e ajustar estratégias para alcançar melhores resultados em benefício da comunidade. O principal objetivo do monitoramento e avaliação é assegurar a efetividade das políticas públicas de esporte e lazer, promovendo transparência, responsabilidade e participação social. Especificamente, busca-se acompanhar o progresso das ações em tempo real, identificar pontos fortes e áreas que precisam de melhorias, garantir que os recursos estejam sendo utilizados de forma eficiente, promover a tomada de decisões baseada em dados concretos e avaliar o impacto das ações na saúde, inclusão social e bem-estar da população. Para isso, a Secretaria pode adotar estratégias como a implementação de sistemas de coleta de dados digitais, como plataformas de registro de atividades e participação, realização de reuniões periódicas de avaliação com equipes e parceiros, uso de pesquisas de satisfação com usuários de programas esportivos e de lazer, visitas de acompanhamento em campo para verificar a execução das ações e desenvolvimento de relatórios de desempenho e impacto, compartilhando os resultados com a sociedade. Um exemplo prático seria criar uma plataforma online onde os participantes de eventos esportivos possam avaliar a organização, infraestrutura e satisfação geral, permitindo ajustes rápidos, além de realizar pesquisas semestrais para entender melhor as necessidades da comunidade e direcionar os investimentos. Algumas ações específicas de monitoramento e avaliação incluem acompanhar o número de participantes em atividades esportivas e de lazer, avaliar a satisfação dos usuários por meio de questionários, monitorar o cumprimento das metas estabelecidas no planejamento anual, analisar o uso das instalações esportivas e espaços públicos, além de verificar o alcance de metas de inclusão social, como o aumento da participação de grupos vulneráveis. Os indicadores de acompanhamento podem ser o número de eventos realizados por trimestre, o percentual de satisfação dos participantes (com uma meta de 80% ou mais), o número de novos usuários atendidos em programas de inclusão social, a taxa de utilização das instalações esportivas e a redução de queixas ou denúncias relacionadas à infraestrutura ou organização. Com esses processos bem estruturados, a Secretaria consegue aprimorar continuamente suas ações, garantindo que os programas atendam às expectativas da comunidade, promovam saúde, inclusão e qualidade de vida para todos.

7. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS PROGRAMAS DO EXERCÍCIO DE 2024

Descrição das Ações	Giro São Bernardo			
Diagnóstico da situação que justificou a criação da ação	Projeto de atuação itinerante que incentiva a organização comunitária no desenvolvimento de práticas de lazer cotidianas.			
Ações	As atividades acontecem em espaços e equipamentos públicos de lazer de São Bernardo do Campo.			
Unidade de Medida	Pessoas			
Meta física	1.000,00			
Quadrimestre	1º Q	2º Q	3Q	TOTAL
Valor previsto na LoA	6.431,93	6.431,93	6.431,93	19.295,80
Valor aplicado	6.431,93	6.431,93	6.431,93	19.295,80
% executado/previsto	100	100	100	100
Previsão de atendimentos	18.000,00	19.000,00	18.000,00	55.000,00
Quantidade de atendidos	+ 18.000,00	+ 19.000,00	+ 18.000,00	+ 55.000,00
%Atendidos/Previstos	100	100	100	100

Descrição das Ações	Ruas de Lazer			
Diagnóstico da situação que justificou a criação da ação	Espaços para atividades recreativas e físicas, geralmente nos domingos			
Ações	Fechamento de ruas permitindo que as pessoas pratiquem atividades esportivas e recreativas.			
Unidade de Medida	Pessoas			
Meta física	1.000,00			
Quadrimestre	1º Q	2º Q	3Q	TOTAL
Valor previsto na LoA	225.000,00	225.000,00	225.000,00	675.000,00
Valor aplicado	225.000,00	225.000,00	225.000,00	675.000,00
% executado/previsto	100	100	100	100
Previsão de atendimentos	18.000,00	19.000,00	18.000,00	-55.000,00
Quantidade de atendidos	+ 18.000,00	+ 19.000,00	+ 18.000,00	+ 55.000,00
%Atendidos/Previstos	100	100	100	100

8. ANEXOS



9.CONCLUSÃO

Com base neste planejamento estratégico, fica evidente o compromisso da Secretaria de Esportes e Lazer de São Bernardo do Campo em promover uma política pública inclusiva, sustentável e voltada ao desenvolvimento integral da comunidade. Ao ampliar o acesso às atividades esportivas e recreativas, fortalecer parcerias estratégicas e garantir a gestão eficiente dos espaços públicos, o município avança na construção de uma cidade mais saudável, participativa e integrada. Este plano serve como um guia para ações futuras que promovam a inclusão social, o bem-estar da população e o fortalecimento do esporte em suas diversas manifestações, contribuindo para o desenvolvimento urbano sustentável e para a melhoria da qualidade de vida de todos os munícipes.



FRAN SILVA
SECRETÁRIO DE ESPORTES E LAZER